



Canvas-модель промислової екосистеми шахтарських регіонів на засадах циркулярної економіки

Олександр Амоша, Данило Череватський,
Олександр Лях, Мирослава Солдак, Юлія Залознова

INTERNATIONAL CONFERENCE ON SUSTAINABLE, CIRCULAR MANAGEMENT AND ENVIRONMENTAL ENGINEERING (ISCMEE 2021)

16 квітня 2021, Одеса, Україна



Криза шахтарських регіонів з монопродуктовою структурою господарювання

м. Білицьке, Донецька
область

(поряд вугільної шахти
«Білицька»)

Фото: Кристофер Нанн



Наслідки згортання вугледобування у старопромислових шахтарських регіонах

- *ФЕНОМЕН УБУВАЮЧИХ МІСТ*
(SHRINKING CITIES)
 - Пауперизація населення
 - скорочення чисельності мешканців
 - житло, що пустує
 - ділянки земель, що не використовуються і є занедбаними



Промислові екосистеми на засадах циркулярної економіки

- Промислові екосистеми – мережі підприємств з більш або менш інтенсивним обміном речовин і енергії з більшими або меншими наслідками для довкілля
- Згорання вуглевидобування потребує промислових екосистем, які налаштовані на переробку накопичених вугільних відходів



Модель Lean Tribe Canvas для місцевих громад монопродуктових шахтарських регіонів

- "Tribe Troubles" – Проблеми, які постали перед «племенем»
- "Your Solutions" – Рішення проблем «племені»
- "Unique Value Proposition" – Унікальна ціннісна пропозиція
- "Tribe Channels" – Канали просування всередині «племені»
- "Tribe Track" – Ключові метрики
- "Your Defence" – Конкурентна перевага
- "Tribe Offering" – Потоки доходів
- "Tribe Costs" – Структура витрат



«Племя» - місцева громада або об'єднання декількох громад

Промислова екосистема: виробники, споживачі, сміттярі та декомпозери

Головна проблема «племені» - втрата доходів і відсутність альтернативних місць працевлаштування

Вирішення проблем - переробка накопичених на території відходів збагачення вугілля, реструктуризація виробничого і житлового фонду, що перестали бути необхідними

Ключові цінності - забезпечення місцевих громад робочими місцями та наповнення місцевих бюджетів, підвищення рівня комфортності мешкання

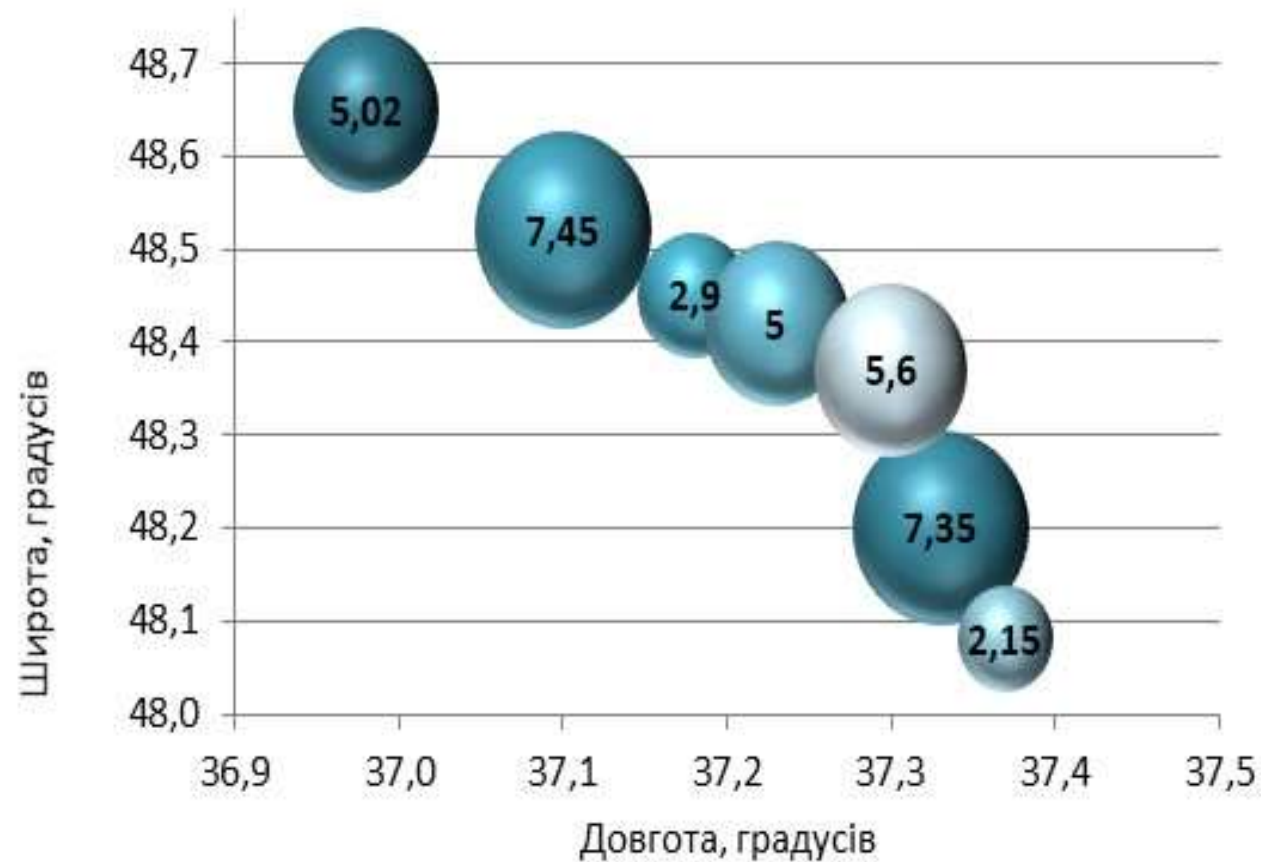
Канали збуту – ринки електроенергії, будівельних матеріалів, вторинної сировини (металобрухт, перероблені відходи будівельних конструкцій та ін.)

«Шлях племені» - виграти, завдяки переробці відходів, час, щоб знайти принципово інший вид діяльності або підготуватися до згорання активності.



Конкурентна перевага

На території шахтарських регіонів України у накопичувачах мулу знаходиться близько 155 млн т багатозольного вугілля



Мапа відходів збагачення вугілля на території підконтрольній уряду України Донецької області, млн т



Стимулювати появу та розвиток промислових екосистем на засадах циркулярної економіки

«Розумна спеціалізація вимагає кращого розуміння способів дії влади та систем управління, а також того, як насправді різні учасники з різними інтересами об'єднуються для спільної роботи задля розвитку регіону»

Марк Сотараута

